

# الثقة بالنفس وعلاقتها بالسلوك القيادي لمدرسي التربية الرياضية للمرحلة المتوسطة لمركز محافظة ديالى

م.م. سمير صبرى حسن  
كلية التربية الأساسية / جامعة ديالى

## الملخص

اشتمل البحث على خمسة ابواب اذ احتوى على المقدمة واهمية البحث التي تم التاكيد فيها على اهمية السلوك القيادي الذي يلعبه المدرسين في مجال التربية والتعليم وخاصة مدرسو التربية الرياضية وما له اهمية في اتخاذ القرارات وزيادة الثقة بالنفس والتي قد تؤدي الى رفع كفاءات الكوادر التدريسية التعليمية.

واعتمد البحث على المنهج الوصفي وتم اختيار عينة البحث من طلاب المرحلة المتوسطة ومدرسين التربية الرياضية لمركز محافظة ديالى والبالغ عددهم (85) مدرس من بعض مدارس مركز بعقوبة اما عدد طلاب الفرق الرياضية فقد بلغ (90) طالبا وقد تم استعمال مقاييسين في البحث وهم مقاييس (السلوك القيادي) و(الثقة بالنفس) وهما مقاييس مقتنين حيث تم استعمال مقاييس (السلوك القيادي) من قبل (زينب مزهر) والثقة بالنفس المترجم من قبل (محمد حسن علاوي) وتم استخدام الحقيقة الإحصائية لمعالجة البيانات أما أهم الاستنتاجات فهي ظهور علاقة معنوية بين الثقة بالنفس والسلوك القيادي لدى مدرسين التربية الرياضية.

## Self-confidence and their relationship with the leadership behavior of physical education teachers to middle stage of the capital of Diyala province

By

Assist.Lecturer: Samer Sabry Hassan  
Basic Education College /Diyala university

## Abstract

A search on the five-door, as contained on the front and the importance of research that have been sure where the importance of leadership behavior played by teachers in the field of Education and private teacher Physical Education and its importance in the decision-making and increased self-confidence that could lead to the lifting qualified faculty members teaching.

And adopted a search on the descriptive approach was selected sample of intermediate students and teachers of Physical Education, the Center for Diyala province's (85) teachers from some schools center of Baquba

The number of students in sports teams reached (90) students have been using two scales in the search they scale (leadership behavior) and (self-confidence) and are two measures has been applied where the use of scale (leadership behavior) by (Zainab Mazhair) and self-confidence translator by (Mohammad Hassan Allawi) was used bag statistical data processing The main conclusions are the emergence of correlation between confidence self-confidence and leadership behavior of physical education teachers.

## الباب الاول

### التعريف بالبحث :-

#### ١-المقدمة وأهمية البحث

ان العصر الذي نعيشه اليوم في معطياته يفرض على التربية مطلب وتحديات جديد ويضعها أمام واقع سريع التغير وهذا هو التحدي الذي يواجه التربية والتعليم، ويجعل الدول المختلفة سواء المتقدمة فيها او النامية ام المتخلفة تسعى من اجل تحقيق التطور التربوي الذي يهدف الى رفع كفاءة المؤسسات التعليمية و يجعلها قادرة على توفير الكوادر التي تسهم في تحقيق التطور والتقدم، والقادرة على الوفاء بمتطلبات التنمية الشاملة، والاستفادة من العلوم والمعارف المختلفة وبما ان التغيير والتطوير والتجديد يشمل جميع مراحل التعليم باعتبار ان التعليم هو أداة المجتمع لتحقيق الطموحات والأهداف. لذا فالسلوك القيادي واتخاذ القرارات ذات فاعلية كبيرة لدى المدرسين والمدرسات بشكل عام وللتربية الرياضية بشكل خاص. والعاملين لها من تأثير في اتجاههم ومدى تفاعلهم فالشخص القيادي هو الذي يوجه ويرشد وأكد ذلك (البياع، 1984: 82) في ان الأسلوب القيادي يخلق أجواء الرضا النفسي والعمل الجماعي والمشاركة في القرارات المهمة.

ويعد مدرس التربية الرياضية احد القيادات الرياضية المهمة التي تلعب دور مهم في المجتمع اذ لا يخفى على الجميع تأثير مدرس التربية الرياضية في قيادة الطلبة وتوجيههم في المدرسة بحكم الواجبات التربوية العديدة فالقيادة في النشاطات والمهرجانات مرتبطة بالذات التي تساعد على النجاح وزيادة الثقة بالنفس. فالثقة بالنفس ليست عملية ينبغي ممارستها بل هي واقع داخلي في أعماق الشخصية وتساعده على ان يكون ايجابياً ويبين (الويس، 2005: 7) هي إيمان الفرد بأهدافه وقدراته وإمكاناته و تتمثل في التفكير الإيجابي والصبر والمثابرة والإصرار. فمعرفة جوانب الثقة بالنفس والسلوك القيادي لدى المدرسين هي من أهم الخصائص التي تسهم في رفع الأساليب الايجابية لديهم وخاصة لدى طلابهم في المراحل المتوسطة ليتعلموا من مدرسيهم أساليب الحياة القائمة على ثقتهم بالنفس والسلوك القيادي.

#### ٢-مشكلة البحث

ان البنية المدرسية ومنها المدرس يعد ركناً أساسياً بخصائص المعرفة والانفعالية في زيادة الخصائص الشخصية في الثقة بالنفس والاستقلال وتحقيق الذات والقيادة والطموح . ومن العوامل والمؤثرات المرتبطة بمدرسين التربية الرياضية هي السلوك الإداري وأنماطه فالقيادة ذات أهمية كبيرة في نجاح المؤسسات التعليمية ، لذا ارتأى الباحث دراسة علاقة الثقة بالنفس وعلاقة السلوك القيادي لبعض مدرسين التربية الرياضية في مركز محافظة دمياط.

### **1-3-هدف البحث**

التعرف على العلاقة بين الثقة بالنفس والسلوك القيادي لدى بعض مدرسي التربية الرياضية لمركز محافظة دمياط من وجهة نظر الطلاب.

### **1-4-فرض البحث**

-لا توجد علاقة ذات دلالة معنوية بين الثقة بالنفس والسلوك القيادي لبعض مدرسين التربية الرياضية لمركز محافظة دمياط.

### **1-5-مجالات البحث**

- 1- المجال البشري:- عينة من مدرسين التربية الرياضية لمركز محافظة دمياط .
- 2- المجال الزماني:- 2013/11/15-2012/11/15
- 3- المجال المكاني:- مدارس مركز بعقوبة.

### **1-6-تحديد المصطلحات**

- 1- القيادة (Sharma, 1982: 212):- هي قدرة او قابلية القائد في التأثير على الآخرين لأجل انجاز الهدف في وقت معين.
- 2- السلوك القيادي (يوسف موسى، 2003: 143):- هو ذلك الشيء الذي يقوم به القائد لمساعدة الجماعة لبلوغ الهدف وتحريك الجماعة على نحو هذه الاهداف وتحسين التفاعل بين الاعضاء والحفاظ على تماسك الجماعة.
- 3- الثقة بالنفس (عويد العنزي، 2001: 51):- امكانية الفرد في ان يقدم استجابات توافقية تجاه المثيرات التي توجهه وإدراكه لذاته بدرجة مرتفعة وله قدرة على التوافق النفسي والاجتماعي.

## **الدراسات النظرية و المشابهة**

### **2-1-الدراسات النظرية**

#### **1-1-مفهوم القيادة:**

تعتبر القيادة جوهر العملية الإدارية ومحورها وهي مقاييس الادارة والقيادة التربوية تحظى بأهمية كبيرة في مجال الإدارة الحديثة ويشير (احمد، 1985: 40) بأن القيادة هي القدرة على التأثير وغرس الإلهام والحماس في الآخرين والرغبة في عمل الأشياء التي يريدها القائد وهي أيضاً القدرة على خلق بيئة عمل ذات واقعية عالية.

ويرى (جاردونا، 2002: 85) ان القيادة هي علاقة تبادلية للسلطة والمصلحة المشتركة بين أولئك الذين اختيروا ليقودوا أولئك الذين قرروا أن يتبعوهم، أما (العمري، 2003: 20) فيوضح تعريفاً شاملأً للقيادة (( بأنها القدرة على التأثير على الآخرين أفراداً أو جماعات في أفكارهم وسلوكهم وتوجيهاتهم لتحقيق الأهداف التي يرغب بها القائد.

#### **2-1-2- ماهية الثقة بالنفس في المجال الرياضي:**

"الثقة بالنفس مفهوم نفسي يتتطور عند الرياضي بفعل معرفة النواحي الفنية والخططية بفعالية كفائه البدنية وخبرته ، وممارسة الرياضة بشكل مستمر . وهي عامل أساسي في تكوين مظاهر الشخصية .

ويرى كثير من الرياضيين ان الثقة بالنفس هي الاعتقاد في تحقيق المكسب أو الفوز وهذا الاعتقاد خاطئ ، ربما يؤدي الى مزيد من الافتقاد الى الثقة أو الزائدة ، ولكن المفهوم الصحيح لها يعني توقيع اللاعب الواقعى بتحقيق النجاح ، فالثقة بالنفس لا تعنى ماذا يأمل أن يفعل الرياضي ولكن ما الأشياء الواقعية التي يتوقع عملها وقد يكون من المناسب ان نفرق بين العمل بثقة ، وتوقع النتائج ، فتوقع النتائج يعني الى أي مدى يتوقع اللاعب تحقيق المكسب أو الخسارة في المنافسة . في حين أن الثقة بالنفس هي شعور اللاعب أن أداءه سيكون جيداً" بصرف النظر عن النتائج حتى ان كان النافس متوفقاً" عليه .

لذلك فإن الأداء الجيد المقرن بالثقة ليس ضروريًا" أن يؤدي دائمًا" إلى تحقيق المكسب . فتوفر الثقة بالنفس في جميع الألعاب الرياضية وخاصة لعب كرة القدم يعتبر شرطاً" أساسياً" من شروط إظهار القدرات الحقيقة لللاعبين ، وافتقادها يقيد اللاعب ولا يسمح له بإظهار مستوى الحقيقى .

إذ انه حالة شعورية يصبح اللاعب من خلالها اكثر وعيًا حول مشاعره بالثقة إذ يكون اداءه جيداً" بصرف النظر عن النتائج ، بما في ذلك معرفة جوانب التحسن من خلال عدة اسئلة منها هل لديك قدرة على التركيز بصورة جيدة لكي تحقق النجاح ؟ هل لديك قدرة على مواجهة التحدى أثناء المنافسة ؟ ..... الخ ، وأن اللاعب لهذه الأسئلة تساعدة على تحديد معرفة نقاط القوة ونقاط الضعف في جوانب الثقة بالنفس . وتعرف (فيلي) الثقة بالنفس لدى اللاعب بأنها ( اعتقاد أو درجة التأكيد أو يقين اللاعب بأنه يملك القدرة لكي يكون ناجحاً" في الرياضة)".(اسامة كامل راتب، 2000: 285)

ويعرف أسامي كامل راتب الثقة بالنفس (درجة تأكيد أو اعتقاد اللاعب بقدراته على تحقيق النجاح). (اسامة كامل،المصدر نفسه:345) ويعرف ثامر محسن الثقة بالنفس بأنها (شعور اللاعب بأنه قادر على القيام بعمل معين بنجاح). (ثامر محسن،1990: 78)

ويعرف الباحث الثقة بالنفس بأنها (حالة شعورية يمتلكها اللاعب تدفعه نحو الأداء الجيد بقدرة وثبات عالية بعيداً عن الخوف أو التردد في الأداء).

### **2-3-خصائص الثقة بالنفس في المجال الرياضي:**

عندما يتمتع اللاعب بثقة عالية بنفسه فإن ذلك يساعد على تطوير أداءه الرياضي من خلال طرق مختلفة(محمد حسن علاوي، 1998: 287) :-

أولاً: تؤثر الثقة في إثارة العديد من الانفعالات الإيجابية لدى اللاعب ، فهي تبعث فيه شعور بالحيوية والحماس والبهجة والانتعاش ، والمتعة والرضا . ويعود ذلك إلى أن حركات اللاعب تتميز بالأنسيابية والمزيد من القوة والسرعة ، فضلاً عن مسبق فإن الثقة تساعد اللاعب على الاحتفاظ بالهدوء ، والاسترخاء ، وخاصة موافق المنافسة الضاغطة .

#### **ثانياً: الثقة تساعد على تركيز الانتباه:-**

تساعد ثقة اللاعب بنفسه على تركيز الانتباه في المباراة ، ويرجع ذلك إلى أن اللاعب لا يحاول تجنب الفشل ( الذي يأتي نتيجة ضعف الثقة ) ويصبح توجيه الاهتمام نحو الأداء . فاللاعب الذي يتسم بضعف الثقة ويتملكه الشعور بالقلق ، ويستحوذ عليه التفكير السلبي بنتائج الأداء أكثر مما يهتم بالأداء ذاته .

#### **ثالثاً: الثقة تؤثر في بناء الأهداف:-**

يسطيع اللاعب الذي يتمتع بالثقة أن بضم أهدافاً ذات صعوبة ملائمة، وتستثير التحدي، ثم يبذل الجهد لإنجازه ، فالثقة تستثير القدرات الكامنة . لدى اللاعب . فاللاعب الذي يفقد في نفسه الثقة يميل إلى وضع أهداف سهلة ، ولذلك لا يبذل أقصى جهده ، ولا يستثير أقصى طاقاته .

#### **رابعاً: الثقة تزيد المثابرة وبذل الجهد:-**

توقع اللاعب لنتائج أدائه يُعد عاماً هاماً من حيث التأثير على نتائج الأداء بمعنى آخر يمكن اعتبار الثقة بمثابة الزيادة في درجة توقع نتائج الأداء أو بمعنى آخر فإن الثقة تعني مدى تأكيد اللاعب من قدرته على تحقيق أنجاز معين.

وتتجدر الإشارة إلى أن الثقة في توقع النتائج تجعل اللاعب أكثر استعداداً للبذل والعطاء ، وكلما زادت درجة التوقع ، أصبح اللاعب أكثر ثقة ، وكلما ضاعف ذلك من مقدراته على التحمل والمثابرة والتصميم في مواجهة العقبات التي تقابلها ، أو المشكلات التي تعرضه.

#### **خامساً: الثقة لا تُعد بديلاً "للكفاية البنية والمهارية":-**

يتضح من دراسة خصائص الثقة في النفس الدور الهام الذي تساهم به في لأداء اللاعب ، ولكن ما تجدر الإشارة إليه أن الثقة وحدتها لا تخلق بطلاً ، فما قيمة أن يتمتع اللاعب بدرجة

عالية من الثقة بالنفس ، ولكن لا يتقن المهارات الرياضية ، ويفتقر الى اللياقة البدنية . إذ أن الثقة في النفس هي حقا" بمثابة المفتاح الذي يكشف المواهب الكامنة داخل اللاعب ، لكنها ليست القدرات والاستعدادات ذاتها .

## 2-2- الدراسات المشابهة

### 2-2-1- دراسة (زينب مزهر خلف، 2007: 228)

عنوان (السلوك القيادي لدى مدرسي التربية الرياضية في المدارس الثانوية وعلاقتها بداعية الانجاز الرياضي).

ويهدف البحث الى بناء مقاييس السلوك القيادي لدى مدرسي التربية الرياضية من وجهة نظر الطلبة والتعرف على الفروق بين بعدي دافعية الانجاز(دافع الفشل ودافع النجاح) واستخدم المنهج الوصفي في البحث. أما عينة البحث فهم مدرسي ومدرسات التربية الرياضية وطلاب الفرق الرياضية عددهم(30) مدرساً و(150) طالب وطالبة. وتم استخدام مقاييس دافعية الانجاز الذي قام بتعريفه الى البنيه العربيه (محمد حسن علاوي) وكانت أهم الاستنتاجات:-

- 1- وجود فروق ذات دلالة معنوية بين بعدي انجاز النجاح وداعية تجنب الفشل .
- 2- وجود علاقة ارتباط معنوية بين دافعية انجاز النجاح ومتغيرات البحث.

## الباب الثالث

### 3-منهج البحث و إجراءاته الميدانية:-

#### 3-1- منهج البحث

ان نجاح البحث يتوقف على الخطوات الملائمة لحل المشكلة لذا فرضت مشكلة البحث استخدام منهج وصفي بدراسة العلاقات الارتباطية يصف الظاهرة المبحوثة.

#### 3-2-عينة البحث

تم اختيار عينة البحث من مدرسي التربية الرياضية وطلاب بعض منتخبات المدارس حيث بلغ عدد المدرسين الكلي(297)لمركز محافظة ديرالي(بعقوبة) وبلغ عدد افراد عينة البحث(85) مدرس. وقد بلغ عدد عينة تطبيق المقاييس(90)طالب من بعض مدارس مركز بعقوبة منهم استخرج (10) لأغراض التجربة الاستطلاعية وبالطريقة العشوائية(القرعة).

#### 3-3- أجهزة وأدوات البحث(وسائل جمع البيانات)

ان الأدوات التي يستخدمها الباحث عنصرأ أساسيا لتعيين به بكل مشكلة وأدوات البحث هي الوسيلة او الطريقة التي يستطيع الباحث حل مشكلة ما.

اذ مهما كانت تلك الأدوات والأجهزة(عبد الحميد، 1982: 71)

- 1- المصادر العربية والأجنبية.
- 2- استماره استبيان .

- 3- استمارة استبيان المعلومات والبيانات.
- 4- الانترنэт .
- 5- الحاسوب الآلي.

#### **3-4-3- تحديد المقاييس المستخدمة في البحث:**

##### **3-4-3-1- مقياس السلوك القيادي (زينب مزهرا خلف، 2007: 95)**

تم استخدام مقياس السلوك القيادي لمدرسي التربية الرياضية للمدارس الثانوية في هذا البحث بالاعتماد على دراسة (زينب مزهرا خلف) التي قامت بتعديل المقياس ليلائم عينة بحث واجرت له الخصائص السايكومترية من صدق وثبات وموضوعية حيث تم الموافقة الخبراء على المقياس وصلاحيته الفقرات لا يقل عن (75%) ويكون المقياس من (30) فقرة.اما تصحيح المقياس فهم اعتمد طريقة المقياس الخمسي بوضع البديل(احياناً) ودرجتين للبديل (نادراً) ودرجة واحدة للبديل(ابداً).اما العبارات السببية تكون صياغتها كالاتي(1,2,3,4,5) وملحق رقم(1) يوضح فقرات مقياس السلوك القيادي لدى مدرسي التربية الرياضية.

##### **3-4-3-2- مقياس الثقة بالنفس**

هذا المقياس وضعه في الاصل (روبين فيلي vealey، 1986) و أكد صورته العربية(علوي، 1998: 55) ويكون المقياس من(13) فقرة ويقوم اللاعب الرياضي بالاجابة على الفقرات القائمة على مقياس يتكون من(9) درجات وان الدرجات هي(1,2,3,4,5,6,7,8,9) تحدد درجة ثقة الرياضي التي يتميز بها اللاعب وأعلى درجة هي(177) وتصحيح المقياس يتم من خلال الدرجات التي يجمعها اللاعب على جميع الفقرات وكلما اقترب مجموع الدرجات من الدرجة العليا ومقدارها(117) كلما تميز اللاعب بدرجة اكبر من سمة الثقة بالنفس. كما وضح في ملحق (2) وقد تبنى الباحث هذا المقياس بعد ان تم التحقق من صدقه من خلال عرضه على عينة من الخبراء والمختصين وملحق رقم (3) يوضح اسماء الخبراء وكذلك تم اثباته من خلال اعادة الاختبار حيث بلغ معامل الثبات بعد تطبيقه مرة ثانية بعد مرور (10) ايام من التطبيق الاول وباستخدام معامل الارتباط البسيط ظهرت قيمة (ر) المحسوبة (0,91) وهو دال احصائيا مما يدل على ثبات المقياس.

#### **3-5- التجربة الاستطلاعية**

تعد التجربة الاستطلاعية "تدریجاً علمياً للباحث للوقوف على السلبيات والایجابيات التي تقابله إثناء إجراء الاختبارات(عبد المجيد، 1999: 14) من أجل إعطاء صورة واضحة ودقيقة عن مفردات الاختبارات المستخدمة في ضوء مشكلة البحث، وبعد تحديد عينة البحث قام الباحث بإجراء تجربته الاستطلاعية بتاريخ(19/3/2011) على عينة مكونة من(5) وهم خارج عينة البحث والهدف منها:-

- 1- الوقوف على الصعوبات والمشاكل التي تواجه الباحث.
- 2- التأكد من صلاحية الأجهزة والأدوات المستخدمة.
- 3- التأكد من مدى ملائمة الاختبارات المستخدمة في البحث وسهوتها.

- 4- الوقوف على كفاءة فريق العمل المساعد.  
 5- معرفة الوقت الذي تستغرقه الاختبارات.

### **3-6- التطبيق النهائي للبحث**

بعد استكمال المستلزمات المطلوبة لأعداد أدوات البحث تم توزيع استمرارات الاستبيان المقاييس(مقياس السلوك القيادي) ومقاييس (حالة الثقة بالنفس) على عينة البحث المتمثلة بمدرسين التربية الرياضية والبالغ عددهم (80) مدرس من وجهة نظر طلابهم من خلال الإجابة على استمرارات الاستبيان من خلال مساعدة فريق العمل المساعد (بكالوريوس محمد ناصر،التربية الرياضية/جامعة ديالى- ماجستير محمود المنعم،معهد المعلمين/ديالى). وبعد ذلك تم جمع استمرارات الاستبيان لمعالجتها إحصائيا.

## **الباب الرابع**

### **4- عرض النتائج وتحليلها ومناقشتها**

يتضمن هذا الباب النتائج التي تم التوصل إليها بعد تطبيق أداتي البحث(المقاييس) على عينة البحث وسيتم عرض النتائج وتحليلها ومناقشتها طبقاً لاهداف البحث. وحسب الجداول الإحصائية.

#### **4-1- التعرف على مستوى الثقة بالنفس ومستوى السلوك القيادي لعينة البحث.**

**جدول رقم (1)**

**يبين الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لمتغيري البحث**

ع	-س-	ن	وصف المتغيرات
21,64	99,5	80	الثقة بالنفس
22,82	95,16		السلوك القيادي

من خلال الجدول (1) الذي يوضح لنا الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية. لعينة البحث حيث بلغ قيمة الوسط الحسابي لمقياس الثقة بالنفس (99,5) وبانحراف معياري(21,64) اما الوسط الحسابي لمقياس السلوك القيادي فقد بلغ قيمة (95,16) وبانحراف معياري(22,82) ومن خلال عرض الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية نلاحظ العينة امتازت بمستوى أعلى من الثقة بالنفس بالنسبة لمدرسي التربية الرياضية لمركز محافظة ديالى وهذا لأن الثقة بالنفس بالنسبة للرياضيين مفهوم يتطور خلال الخبرة والكفاءة البدنية والسلوك القيادي الجيد وبالتالي يزيد من تكوين مظاهر الشخصية لدى المدرسين لأنها ترتبط بقيمة الذات وتحقيق النجاح في العمل(اسامة كامل راتب، 2000: 300).

ويرى(معيوف ذنون، 1987: 104) ان مرحلة الدراسة المتوسطة من اهم المراحل التي تبني فيها السمات الشخصية والقيادة لذا يجب استثمار هذا التطور فيها لصالح النشاط البدني والحركي الرياضي.

**٤-٢- عرض وتحليل ومناقشة النتائج لمعامل الارتباط لمتغيرات البحث الثقة بالنفس والسلوك القيادي.**

### **جدول رقم(2)**

**قيم معامل الارتباط المحسوبة والجدولية ودرجة الحرية ونوع الدلالة بين متغيري (الثقة بالنفس) و(السلوك القيادي)**

نوع الدلالة عند 0,05	قيمة(r) الجدولية	درجة الحرية	قيمة(r) المحسوبة	المعالم الاحصائية المتغيرات
معنوية	0,22	78	0,315	الثقة بالنفس
				السلوك القيادي

يوضح الجدول(2) قيم معامل الارتباط المحسوبة والجدولية ودرجة الحرية ونوع الدلالة لمتغيري (الثقة بالنفس) و(السلوك القيادي) اذ بلغت قيمة(r) المحسوبة لمقياس الثقة بالنفس والسلوك القيادي (0,315) وتحت درجة حرية(78) ومستوى دلالة (0,05) وهي اكبر من قيمة(r) المحسوبة والبالغة (0,22) وهذا يدل على ان هناك علاقة بين السلوك القيادي والثقة بالنفس لدى مدرسي التربية الرياضية لمركز محافظة ديالى.

وهذا يعود الى الثقة بالنفس ولدت السلوك القيادي للمدرسين من خلال الطلبة وإمكانيات المدرس لما زاد في تنمية تعديل سلوكيهم والقيادة الى نتائج انجاز افضل وتماسك واتخاذ القرارات والحدث(ابراهيم، 2002: 56).

إن (المدرس أو المدرب) بأسلوب وقدراته ينمی السمات الخلقية والقيم التربوية والنفسية وتحسين النتائج).

## **الباب الخامس**

### **٥- الاستنتاجات والتوصيات**

#### **٥-١- الاستنتاجات:**

- امتياز عينة البحث بمستوى أفضل للثقة بالنفس من السلوك القيادي.
- وجود علاقة ارتباط معنوية بين الثقة بالنفس والسلوك القيادي لدى مدرسين التربية الرياضية لمركزية محافظة ديالى.
- ان السلوك القيادي والثقة بالنفس لهما تأثير ايجابي لعينة البحث.

#### **٥-٢- التوصيات**

- التأكيد على دور المدرسين التربوية الرياضية لمالهم من تأثير مباشر على الطلبة في تنظيم السلوك وزيادة الثقة بالنفس.
- إجراء دورات ومحاضرات يشرف عليها نظام مركزي لوضع المكافئات وحوافز تحت على القيادة الصحيحة .
- إجراء بحوث متشابهة على مدراس التربوية الرياضية تتضمن متغيرات جديدة بما فيها التأكيد من أسلوب التدريسيين والإرشاد واستخدام قيادة الفرق الرياضية المدرسية في جميع المدارس (الثانوية أو المتوسطة).

#### **المصادر**

- 1- أسامة كامل راتب ؛تدریب المهارات النفسية في المجال الرياضي، ط1:(القاهرة ، دار الفكر العربي،2000 ) ، ص 285.
- 2- احمد احمد، نحو تطوير الادارة المدرسية(دراسات نظرية وميدانية) دار المطبوعات، 1985.
- 3- اسامه كامل راتب؛تدریب المهارات الفنية في المجال الرياضي، ط1 ، القاهرة، 200،ص300
- 4- جلال محمد عبد الحميد، منهاج البحث العلمي عند العرب، بيروت ، دار الكتب اللبنانيه،1982 ، ص 71.
- 5- زيد عدنان الويس، إدارة الذات والخطوات العشر لتحقيق الأهداف، مجلة المعاني العدد(3) جامعة الموصل،2005،ص7.
- 6- زينب مزهر خلف، السلوك القيادي لدى مدرسي التربية الرياضية في المدارس الثانوية وعلاقتها بدافعية الانجاز، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة ديالي ،2007,ص 228 .
- 7- زينب مزهر خلف، مصدر سبق ذكره,2007,ص95.
- 8- محمد حسن البياع،القيادة الادارية في ضوء المنهج العلمي وممارسته ،الدار العربية للطباعة، بغداد 1984،ص84.
- 9- محمد حسن علاوي،موسوعة الاختبار النفسي في المجال الرياضي ، ط1، (القاهرة، مركز كتاب للنشر،1998)،ص55.
- 10- محمد حسن علاوي؛مدخل الى علم النفس الرياضي: ( القاهرة دار الفكر العربي ، 1998 ) ص287.
- 11- مروان عبد المجيد، الاسس العلمية والطرق الاحصائية في التربية الرياضية :دار الفكر،1999،ص 14.
- 12- مسلم حسب الله إبراهيم؛السلوك العدواني لدى فرق أندية النخبة بكرة القدم وعقتها ونتائج الدوري،2002ص56 رسائل ماجستير،كلية التربية الرياضية،بابل.
- 13- معروف ذنون، علم النفس الرياضي، جامعة الموصل ، دار الكتب للطباعة،1987 ، ص 104.
- 14- يوسف موسى، علي محمد، علم النفس الرياضي، عمان ،المكتبة الوطنية ،2003،ص143.

15- ثامر محسن؛ الأعداد النفسي بكرة القدم : (بغداد ، دار الحكمة للطباعة والنشر ، 1990 ص78).

16- ختام العمري، بناء نموذج مفتوح للاتصال الإداري في ضوء واقع الاتصال في وزارة التربية والتعليم في الاردن والاتجاهات العالمية، أطروحة دكتوراه جامعة عمان العربية، الاردن، 2003.

17- عويد العنزي، المكونات الفرعية للثقة بالنفس ، دراسة ارتباطيه ، 2001،ص51 عاملية،مجلة العلوم الاجتماعية العدد(3).

1) Sharma,R-A-(organ zational theory and Behariour) New Delhi, tame graw-hill 1982,p212

2) Gardona, Transcendental leadership, website: [www.Mangement.com/practicalnt.leadership style.htm](http://www.Mangement.com/practicalnt.leadership style.htm),2002.

**الملحق(1)**  
**مقياس قائمة حالة الثقة الرياضية**  
**تصميم : روبين فيلي**  
**تعريب : محمد حسن علاوي**

رسم دائرة حول الرقم الذي تعتقد أنك تستحقه فعلاً" في ثقتك بنفسك في لحظة ما قبل اشتراكك في المنافسة الرياضية مباشرة بالمقارنة باللاعب المثالي من وجهة نظرك .. والذي يستحق الدرجة القصوى في الثقة الرياضية قبل اشتراكه في المنافسة مباشرة والتي تبلغ (9) درجات .

الكلام	الدرجات	الكلام	الدرجات
عند أداء المهارات الحركية الضرورية لأحرار التفوق خلال المنافسات الرياضية .	9 8 7 6 5 4 3 2 1	-1	
في القدرة على اتخاذ قرارات حاسمة خلال المنافسة الرياضية .	9 8 7 6 5 4 3 2 1	-2	
في القدرة على الأداء في المنافسة تحت الضغوط العصبية .	9 8 7 6 5 4 3 2 1	-3	
في القدرة على تنفيذ خطط ناجحة في المنافسة .	9 8 7 6 5 4 3 2 1	-4	
في القدرة على التركيز بصورة جيدة لكي أحقق النجاح .	9 8 7 6 5 4 3 2 1	-5	
في القدرة على التكيف مع مواقف اللعب المختلفة لكي أحقق الفوز في المنافسة .	9 8 7 6 5 4 3 2 1	-6	
في القدرة على إنجاز أهدافي المرتبطة بالمنافسة .	9 8 7 6 5 4 3 2 1	-7	
في القدرة على أن أكون ناجحاً في المنافسة	9 8 7 6 5 4 3 2 1	-8	

9	8	7	6	5	4	3	2	1	في القدرة على التفكير وال الاستجابة بنجاح أثناء المنافسة .	-9
9	8	7	6	5	4	3	2	1	في القدرة على مواجهة التحدى أثناء المنافسة .	-10
9	8	7	6	5	4	3	2	1	في القدرة على أن أكون ناجحاً على أساس أعدادي لهذه المنافسة .	-11
9	8	7	6	5	4	3	2	1	في القدرة على استمرار أدائي الجيد لكي أكون ناجحاً في المنافسة .	-12
9	8	7	6	5	4	3	2	1	في القدرة على محاولة النجاح حتى ولو كان المنافس أقوى مني .	-13

**(الصيغة النهائية لمقاييس السلوك القبادي لمدرسي التربية الرياضية)**

**(الملحق رقم(2))**

ت	الفقرات	يسن ادارة الوقت عند ادائه المهام	ابداً	نادرًا	احياناً	غالباً	دائماً
1	يسن ادارة الوقت عند ادائه المهام						
2	محاولته اجراء لقاءات رياضية مع فرق مدرسية اخرى قليلة						
3	ليست لديه القدرة على اتخاذ القرار المناسب في الدرس او في اثناء تدريب فريق المدرسة						
4	مدربنا وقتا اكثرا ممابينبغي في اثناء تدريب فريق المدرسة						
5	يحاول مدربنا الارتفاع بمستوى فريقنا المدرسي وصولاً للمركز الاول						
6	يعلم مدربنا الى اعتماد مبدأ الحواجز و المكافآت مع الفريق						
7	يتعامل مدربنا مع مطالب الفريق المالية اقل مما يمكن ان توفره ادارة المدرسة						
8	يوفر لنا فرص كافية لاجراء اتصالات مع فرق مدرسية اخرى						
9	ينسق مع الادارة يمنح فريق المدرسة درجات اضافية في الدروس الاخرى						
10	لايعرض اعضاء الفريق بدل التنقل اثناء اللقاناتالرياضية.						
11	اهتمامه بحضور المدرسين والطلاب الاخرين لدعم فريق المدرسة خلال المباراة اقل مما ينبغي						
12	نادرًا مايستخدم الاجهزة والادوات الحديثة المبتكرة في اثناء تدريب فريق المدرسة						
13	الزي الرياضي غير موحد لللاعب الرياضية كافة يعالج اللاعبين المصابين على نفقة ادارة المدرسة						
14	يعمل على ادامة الساحات الميسرة وتخطيطها						
15	يرخص على توفر وسائل الراحة لفريق المدرسة في اثناء السفر لاجراء السباقات المدرسية						
16	ادارة المدرسة لاتتعاون معه لتوفير مستلزمات الفريق الرياضية.						
17	يتقبل مدربنا اراء الفريق المدرسي حتى لو كانت						

					مخالفة لتعليماته يعاملنا باحترام	20
					يعلم على تفهم ظروف اللاعبين وهمومهم.	21
					يقوم باعلام الفريق باى مستجدات تهمهم.	22
					يترك الحرية الكافية للفريق بالتصريف في اثناء التدريب	23
					يحتك ويتقرب من اعضاء الفريق المدرسي كافة	24
					يتهرب من المسؤلية عند كل هزيمة	25
					لايسمح بالنقاش او التحاور في اثناء تدريب الفريق	26
					يرفض توضيح تصرفاته في اثناء تدريب الفريق	27
					عصبي جداً اثناء عملية تدريب الفريق	28
					يتردد عند السماح بحرية التصرف لاعضاء الفريق	29
					يستعمل الفاظاً غير مهذبة في اثناء الفشل في السباقات	30

**ملحق (3)  
يوضح اسماء الخبراء**

ت	اللقب	الاسم	مكان العمل
1	أ.د	محمد جسام عرب	كلية التربية الرياضية/جامعة بغداد
2	أ.د	ناظم شاكر الوtar	كلية التربية الرياضية/جامعة الموصل
3	أ.م.د	لقاء غالب	كلية التربية الرياضية/جامعة ديالى
4	أ.م.د	كامل عبود	كلية التربية الرياضية/جامعة ديالى
5	أ.م.د	نبراس كامل	كلية التربية الرياضية/جامعة ديالى