



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة ديالى
كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة



التقدير الكمي لمساهمة التنظيم الإداري وفق البند الاتفاقي الجزائي بالتوافق المهني لطرفي العقد ادارات الأندية الرياضية ومدربي كرة القدم

اطروحة دكتوراه قدمها

مؤيد مجيد اسماعيل الزهيري

إلى مجلس كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة - جامعة ديالى

وهي جزء من متطلبات نيل درجة الدكتوراه فلسفة في التربية

البدنية وعلوم الرياضة

إشراف

أ.د محمد فاضل مصلح

الباب الاول

1- التعريف بالبحث:

1-1 مقدمة البحث وأهميته:

إن الاهتمام الجماهيري بالرياضة جعلها نشطة، وفاعلة، فازدادت ألوانها، وأنواعها وبشكل مستمر مما يعني زيادة في الأعمال المتعلقة بالرياضة واتساعها باتساع المنافسات الرياضية، هذا كله رسخ الدور القيادي للقيادات الإدارية التي تسهم في تذليل الصعوبات والمعوقات كافة التي تواجه الرياضيين والأندية عن طريق توظيف الإمكانيات المادية، والمعنوية، والخبرات اللازمة، لتحقيق النجاحات، وهذا ساعد على الاهتمام بالمجال الرياضي سواء من المدربين أم من الإدارات الرياضية في العالم مما تمخض عن ظهور حاجات تنظيمية وإدارية متنوعة من أهمها الأعمال المؤطرة بتصرف قانوني ولاسيما العقود المؤدية إلى تنظيم جميع جوانب العلاقة بين المدربين وإدارات الأندية الرياضية من حقوق وواجبات تترتب على طرفي العقد.

ولكثرة المنافسات والمباريات المحلية، والقارية، وتعدد الحالات والمواقف التي يتعرض لها طرفي العقد جعل احتمال حدوث مشاكل بين طرفي العقد أمراً وارداً، كما ان دخول العقود الرياضية حيز التنفيذ في جسد الرياضة العربية والعراقية ظهرت الحاجة إلى وجود قوانين أو لوائح محددة لتنظيمه بعد أن بدأت الأندية في تطبيق نظام العقود من دون وجود نظام موحد وبمحاولات فردية اختلفت من دولة إلى أخرى، ومن نادي إلى آخر مما أوجب ضرورة تهيئة مؤسسات واتحادات رياضية تكون قادرة على إدارة العقود الرياضية ومواكبة التغيرات السريعة المتلاحقة وذلك يتطلب وجود هيئات رياضية جديدة تتماشى مع التطور الإداري العالمي، أملاً في أن يؤدي ذلك إلى تقدم نوعي لرياضة كرة القدم ولهذا استوجب وجود إدارات رياضية قادرة على تسيير العمل وتنظيمه بشكل يواكب التطورات الحاصلة في العالم على مختلف الأصعدة.

وإن الإنجازات الكبيرة والأرقام القياسية والأداء المميز للمدربين تعتبر مؤشر واضحاً لوجود إدارات رياضية على مستوى عالٍ من الكفاءة في العمل الإداري والتنظيمي، فقد أصبحت الإدارة الرياضية واقعا ملموسا ملازما للرياضيين بصورة عامة لذلك ظهرت الحاجة الى تنظيم قانوني وإداري ينظم ويحمي حقوق النادي والمدرّب والمستثمر والشركة الراعية وغيرها من العاملين في المجال الرياضي.

وتكمن أهمية البحث من خلال كونها محاولة جادة وحقيقية، حاول الباحث من خلالها إيجاد صيغة قانونية لعقد رياضي قانوني ورصين للمدربين والإدارات الرياضية يتضمن وجود فقرة الشرط الجزائي متوافق مع القوانين العراقية النافذة، يوضح من خلاله محددات العقد الرياضي في العراق لأجل تسهيل عملية إدارة العقود الرياضية والتي تبنى على شروط تثبت في عقد المدرّب واعتماد القوانين التي تنظم عقودهم الحالية في العراق.

1-2 مشكلة البحث:

تكمن مشكلة البحث في العقود الموجودة بين إدارات الأندية الرياضية ومدربي كرة القدم لعدم وجود الشرط الجزائي في العقد ومن خلال متابعة الباحث لمباريات الدوري العراقي لكرة القدم، لاحظ مشكلة غريبة جداً تحدث في الدوري العراقي فقط، والظاهرة هي تغيير المدربين بين مباراة وأخرى تقريبا إذ وصل عدد المدربين الذين تم تغييرهم في النصف الأول من موسم 2020/2021 إلى 24 مدرّب وقد قام أحد الأندية العراقية بتغيير أربعة مدربين في نصف الموسم وهذه المشكلة يجب التوقف عندها مع إيجاد الحلول المناسبة لها. وهناك مدربون عندما يتم تغييرهم يذهب مباشرة إلى نادي آخر يتعاقد معه وهذا خطأ كبير يساهم المدرّب في ارتكابه، لو كان هناك شرط جزائي في عقد العمل بين المدرّب والنادي لما حصل تغيير المدربين بهذه الصورة لذلك على المدرّب ان يحفظ حقوقه من خلال وضع شرط جزائي في العقد وكلما كان الشرط الجزائي عالٍ فإنه ليس من السهل تغيير المدرّب بين ليلة وضحاها وتتحمل رابطة المدربين في كرة القدم العراقية جزء من المشكلة في عدم وضع شرط جزائي في اللائحة الداخلية الخاصة بها في عقود المدربين ويجب ان يكون هذا الشرط مستوفي جداً لضمان حقوق المدرّب بحيث لا تجعل الجهات المعنية سوى النادي أو بعض

Part I - Introduction of research : -

The first section contained the introduction and addressed through it the importance of sports contracts between the administrative bodies of sports clubs and football coaches, and this helped to pay attention to the sports field, whether from coaches or sports departments in the world, which resulted in the emergence of various organizational and administrative needs, the most important of which are the work framed by a legal disposition, especially contracts leading to the organization and arrangement of all aspects of the relationship between the parties to the contract, sports administrative bodies and football coaches. .

This study also seeks to clarify the concepts and contents related to the main and subsidiary research variables through the analysis and statement of the objectives implemented by sports clubs.

The current research problem lies in the absence of a legal contract that contains the penalty clause, which is the most important item in the contract between sports administrative bodies and football coaches and such contracts lead to many and significant problems between the parties to the contract caused by the terms of the contract for errors in the contract between the sports administrative bodies and football coaches and these errors are the lack of the penalty clause, which is the strongest guarantor of the rights of the parties, so the researcher deliberately submitted in the midst of this problem of During the construction of the standards of administrative organization and professional compatibility in order to reach the best administrative performance.

As for the research objectives

- 1- Building the scale of administrative organization in accordance with the penal agreement clause for football coaches' contracts with Iraqi sports clubs .
- 2- Building a measure of professional compatibility for the parties to the contract (coaches and sports club administrations))
- 3- Identifying the contribution of the administrative organization in accordance with the penal agreement clause to the professional compatibility of the parties to the contract (coaches and sports club administrations).
- 4- Identifying the administrative organization in accordance with the penal agreement clause for football coaches' contracts with Iraqi sports clubs.
- 5- Identify the professional compatibility of the parties to the contract (coaches and sports club administrations)

Research Areas:

- 1- **The human field:** the administrative bodies of Iraqi sports clubs and football coaches
- 2- **Time range :** for the period from 16/1/2022 to // 2023
- 3- **Spatial field:** football stadiums and sports club headquarters.

Part Two – Theoretical and Similar Studies

The second chapter included several axes, including (theoretical studies on the subject of administrative organization and professional compatibility (under research), as well as the researcher touched on the subject of the penalty clause and some previous studies similar to the current study)

Part III – Research Methodology and Field Procedures

This section contained the research methodology and field procedures, as the researcher used the descriptive approach in the survey method because of its suitability to the nature of the research, as the researcher built the scales of administrative organization and professional compatibility, and also the construction of forms was clarified and the tools and devices used