



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
رئاسة جامعة ديالى
كلية التربية الأساسية
قسم التربية البدنية وعلوم الرياضة
الدراسات العليا / الماجستير

بناء مقياس للتخطيط الاستراتيجي للعبة الكرة الطائرة من وجهة نظر أعضاء الاتحادات الفرعية في العراق

رسالة ماجستير

مقدمة إلى مجلس كلية التربية الأساسية / جامعة ديالى
وهي جزء من متطلبات نيل درجة الماجستير في التربية البدنية
وعلوم الرياضة

من قبل

احمد شمس الدين عبد الله

بإشراف

أ.م.د. حيدر شاكر مزهر

١٤٣٧ هـ

٢٠١٦ م

١ - التعريف بالبحث :

١ - ١ المقدمة وأهمية البحث :

تحتل التربية البدنية جانباً مهماً إلى الجوانب الأخرى التي تساهم في التطوير باعتبارها جزء من المجتمع ومن الأساليب التي تؤدي إلى بناء مجتمعات سليمة بدنياً وذهنياً وذلك بالسعي إلى تطوير الامكانيات الفكرية والجسمانية ومن المشاركة الايجابية في خدمة مجتمعاتهم ، والرياضة عنصر هام ونجاح للتغلب على الحواجز الاجتماعية باعتبارها اداة قوية وفاعلة لوحدة المجتمع وتطويره و ان التطورات التي صاحبت العلوم وبضمنها التربية الرياضية خاصة وضعتنا امام هدف اساسي إلا وهو الاعتماد على الأسس العلمية الموضوعية والطرق الحديثة في الجوانب النظرية والعلمية وصولاً إلى الانجاز الصحيح .

كما يعد التخطيط الركيزة الاساسية لأي عمل يراد منه الاستقرار وتحقيق الاهداف . و للتخطيط جوانب ايجابية في استغلال الموارد البشرية والمادية بالاسلوب الامثل فارضاً اكثر الطرق تحقيقاً للاهداف .

وتدخل الاستراتيجية في التخطيط هي الأخرى تضمن سير عجلة العمل بالشكل الامثل وعلى مدى طويل الامد حيث تضمن النتائج الايجابية وان اغلب المؤسسات ذات طبيعة العمل المستمر والمتواصل تتجه باتجاه استخدام استراتيجيات تتناسب مع خصوصية هذه المؤسسات وهي حالة اصبحت بشكل واضح في اساسيات العمل بهذه المؤسسات .

وان الكرة الطائرة واحدة من الالعاب ذات القيمة الرياضية والعلمية والمعنوية والترويحية ذات انتشار واسع، الامر الذي اثقل على المؤسسات التي تمثل وترعى هذه اللعبة الشيء الكثير في سبيل تطويرها واستمرارها وابرار اهميتها فضلاً عن المحافظة عليها وعلى نتائجها بشكل يضمن النجاح لها .

" ان التوسع الذي تشهده لعبة الكرة الطائرة في العراق من حيث الاعداد الكبيرة وبمختلف نشاطاتها ومنافساتها وقلّة متطلباتها وعمرها الزمني وتمثيلها الرسمي في الاتحاد العراق لكرة الطائرة والمكانة التي وصلت اليها نجدها لم ترتق الى المستوى المطلوب بشكل واضح حيث لم تبين مؤسساتها العديدة أي مديات مستقبلية واسعة على اساس علمي يتبع لتحقيق اهداف مرسومة وعليه فان استخدام المؤسسات ذات العلاقة بلعبة الكرة الطائرة التخطيط الاستراتيجي والذي يضمن على مدى طويل توفير المتطلبات ورسم طريق العمل الصحيح لها امر يفضل وخصوصاً إذا علمنا ان اقصر الطرق لتحقيق الاهداف هو التخطيط ، ويذكر ان مثل هذه المكانة التي وصلت اليها هذه اللعبة يتطلب استخدام افضل الامكانيات والسبل المتاحة لرسم رؤية مستقبلية لها"^(١) . إذ وجب على المؤسسات الرياضية ان تبحث عن التقدم والتطور وان تسلك افضل الطرق الصحيحة لتحقيق ذلك وأول خطوة في الاتجاه الصحيح هو وضع استراتيجية واضحة الاهداف علمية التحليل والوسائل واقعية المنطق .

وتأتي اهمية البحث من خلال التركيز على ضرورة اعتماد اسلوب التخطيط الاستراتيجي في عملية البناء والتطوير وصولاً إلى الانجاز المطلوب من خلال اعتماد اسلوب المحاكاة العلمية متمثلة في بناء مقياس يكون اساساً علمياً لعملية الاستدلال لاهمية عمل الاتحاد في البناء والتخطيط .

(١) نصير قاسم خلف ؛ وضع استراتيجية مقترحة لأداء وتطوير لعبة الكرة الطائرة في العراق : (اطروحة دكتوراه ، جامعة بغداد ، كلية التربية الرياضية ، ٢٠٠٨) ص ٢٣ .

١ - ٢ مشكلة البحث :

إن الكرة الطائرة من الالعاب الجماعية التي تحظى بالاهتمام والممارسة كونها تضيف المتعة والفرح لكل المعنيين فيها ورغم ذلك لازال مستواها في العراق هو ذلك المستوى الذي لا يرتقي الى الطموح اذ ظلت نتائجها متواضعة على الصعيد الخارجي وسمة المشاركة هي الاكثر ظهوراً دون تحقيق النتائج الكبيرة للانجاز ولكون الباحث متابعاً وممارساً لهذه اللعبة لا حظ ان الجانب التخطيطي الاستراتيجي هو من المفاصل العلمية والادارية والبحثية الواجب دراستها باتجاه هذه اللعبة . ولهذا يطرح تساؤلاً عن المشكلة .

السؤال التالي: ما أهمية التخطيط الاستراتيجي في تطوير عمل الاتحادات الفرعية للكرة الطائرة في العراق ؟ ويتفرع منه الاسئلة الاتية :

١. ما أهمية التخطيط استراتيجي للعبة الكرة الطائرة في الوصول الى تحقيق الانجاز ؟

٢. هل هناك تخطيط الاستراتيجي للعبة الكرة الطائرة في الاتحادات الفرعية تتوافق مع الاهداف ؟

١ - ٣ أهداف البحث :

١. بناء مقياس للتخطيط الاستراتيجي للعبة الكرة الطائرة من وجهة نظر اعضاء الاتحادات الفرعية في العراق .

٢. تعرف على التخطيط الاستراتيجي للعبة الكرة الطائرة من وجهة نظر اعضاء الاتحادات الفرعية في العراق .

١ - ٤ مجالات البحث :

١ - ٤ - ١ المجال البشري : أعضاء الاتحادات الفرعية للعبة الكرة الطائرة في العراق .

١ - ٤ - ٢ المجال الزمني : للمدة من ٢٠١٥/١٢/١٠ ولغاية ٢٠١٦/٤/١٠ .

١ - ٤ - ٣ المجال المكاني : المقرات الرئيسية للكرة الطائرة في محافظات

العراق والتي شمل القاعات المختلفة الموزعة على انحاء القطر .

١ - ٥ تحديد المصطلحات :

١ . الاستراتيجية :

"وهو العمل المخطط القائم على البحث والدراسة من أجل الكشف على أفضل السبل لاستخدام الموارد المتاحة والامكانيات والتغلب على الصعوبات والمعوقات المحيطة وذلك لتأمين الوصول إلى الهدف المحدد" (١) .

٢ . التخطيط الاستراتيجي :

(أنه عملية اتخاذ القرارات بناء على معلومات عن مستقبلية القرارات الحالية ووضع الاهداف والاستراتيجيات والبرامج الزمنية والتأكد من تنفيذ الخطط والبرامج المحددة) (٢) .

ويعرف الباحث التخطيط الاستراتيجي إجرائياً (هو امكانيات العاملين في النشاطات الرياضية لتكوين رؤيا مستقبلية في ضوء ما متاح من امكانيات الافراد المختصين مدعوماً بتوفير الجانب المادي على وفق تحديات الزمن لتحقيق الاهداف التي تم رسمها مسبقاً) .

(١) علي السلمي ؛ الإدارة العامة : (مطبعة غريب ، القاهرة ، ١٩٩٧) ص ٣٠٨ .

(٢) عايدة سيد خطاب ؛ الإدارة بالتخطيط الاستراتيجي : (دار الفكر العربي ، القاهرة ، ١٩٩٩) ص ٣٥ .



مستخلص الرسالة

بناء مقياس للتخطيط الاستراتيجي للعبة الكرة الطائرة من

وجهة نظر أعضاء الاتحادات الفرعية في العراق

المشرف

أ.م.د. حيدر شاكر مزهر

كلية التربية الاساسية / جامعة ديالى

٢٠١٦م

الباحث

احمد شمس الدين عبد الله

اشتملت الرسالة خمسة ابواب هي :

الباب الأول : التعريف بالبحث :

يشمل هذا الباب على مقدمة البحث واهميته من خلال معرفة التخطيط الاستراتيجي للعبة الكرة الطائرة بالنسبة لأعضاء الاتحادات الفرعية . وما يتخذ من قرارات وإجراءات من داخل الاتحاد . فضلاً عن معرفة الاساليب التي تؤدي الى تطوير لعبة الكرة الطائرة وذلك من خلال وضع هدف اساسي امامهم إلا وهو الاعتماد على الاسس العلمية الموضوعية والطرق الحديثة في الجوانب النظرية والعلمية وصولاً الى الانجاز الصحيح ، وان مثل هذا المكانة التي وصلت اليها هذه اللعبة يتطلب استخدام افضل الامكانيات والسبل المتاحة لرسم رؤية مستقبلية لها واول خطوة في الاتجاه الصحيح هو وضع الاستراتيجية واضحة الاهداف علمية التحليل والوسائل واقعية المنطق .

اما مشكلة البحث فانبثقت من خلال متابعة مستوى لعبة الكرة الطائرة في العراق إذ ظلت نتائجها متواضعة رغم سمة المشاركة هي الاكثر ظهوراً دون تحقيق النتائج ولكون الباحث قريباً ومتابعاً ومحبباً ومعلم تربية رياضية لا حظت ان جانب التخطيط الاستراتيجي هو من المفاصل العلمية الواجب دراستها وذلك بطرح تساؤلات منها :

- ما أهمية التخطيط الاستراتيجي في الوصول الى تحقيق الانجاز .
- هل هناك تخطيط الاستراتيجي في الاتحادات الفرعية تتوافق مع الاهداف.

ومن اهداف الرسالة السعي الى بناء مقياس للتخطيط الاستراتيجي للعبة الكرة الطائرة وتعرف على التخطيط الاستراتيجي للعبة الكرة الطائرة.

اما مجالات البحث فهي :

١. المجال البشري : اعضاء الاتحادات الفرعية للعبة الكرة الطائرة في العراق .
٢. المجال الزمني : للمدة من ٢٠١٥/١٢/١٠ ولغاية ٢٠١٦/٤/١٠ .
٣. المجال المكاني : الاتحادات الفرعية للعبة الكرة الطائرة في محافظات العراق.

الباب الثاني : الدراسات النظرية والسابقة :

وتتضمن الدراسات النظرية ذات العلاقة بالبحث واشتملت ما هو التخطيط وأهميته والمراحل التي مر بها التخطيط وما هو التخطيط في المجال الرياضي فضلاً عن دراسة الاستراتيجية ومستوياتها ومميزات التخطيط الاستراتيجي وشملت أيضاً معرفة أنماط الإدارة الاستراتيجية وما دور الاتحادات الرياضية وما اهداف الاتحادات الرياضية وذكر بعض الدراسات السابقة ومن ثم مناقشتها والتعليق عليها .

الباب الثالث : منهجية البحث وإجراءاته الميدانية :

اختار الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لملائمته طبيعة مشكلة البحث واختيرت العينة بالطريقة العمدية من اعضاء الاتحادات الفرعية بالكرة الطائرة في العراق والبالغ عددهم (٦٣) عضواً يمثلون الاتحادات الفرعية وتم تحديد مجالات المقياس وصياغة فقراته وتحديدتها عن طريق الخبراء وبعدها قام الباحث بإجراء تجربة استطلاعية للمقياس على عينة قوامها (٣) اعضاء يمثلون الاتحاد الفرعي في ديالى لمعرفة الوقت المستغرق للإجابة عن فقرات المقياس