



جمهورية العراق  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة ديالى  
كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة

# الهندسة البشرية وعلاقتها بالكفاءة المهنية لمدرسي التربية الرياضية في المديرية لتربية محافظة ديالى

رسالة مقدمة إلى مجلس كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة في  
جامعة ديالى وهي جزء من متطلبات نيل شهادة الماجستير في التربية  
البدنية وعلوم الرياضة

من الطالب

مهند كاظم هادي

بإشراف

أ. د عثمان محمود شحادة

## مستخلص الرسالة باللغة العربية

### الهندسة البشرية وعلاقتها بالكفاءة المهنية لمدرسي التربية

#### الرياضية في المديرية لتربية محافظة ديالى

رسالة مقدمة من الباحث

مهند كاظم هادي

بإشراف

أ. د عثمان محمود شحادة

2024 م

1445 هـ

تكمّن أهميّة البحث في التعرف على الهندسة البشرية في العمل الإداري وما لهذا الجانب من أهمية كبيرة في أداء و عمل مدرس التربية الرياضية في تحقيق الاهداف التعليمية والتربوية من اجل الوصول الى النتائج المرجوة التي يمكن أن يكون لها الأثر الفعال في رفع مستوى أداء المدرس في المجال الميداني باعتبار الهندسة البشرية اداة مهمة لتحسين بيئة العمل الرياضي وزيادة الكفاءة المهنية في مجال درس التربية الرياضية من خلال تطبيق مفاهيم الهندسة البشرية من شأنه يعزز أداء مدرسي التربية الرياضية من خلال توفير بيئة عمل مريحة وأمنة مما ينعكس ايجابياً على جودة الاداء، لذا يعد هذا البحث خطوة اساسية نحو فهم العلاقة والتعرف على طبيعة الارتباط بين الهندسة البشرية والكفاءة المهنية لمدرسي التربية الرياضية في محافظة ديالى، والتي نحاول استجلاءها في دراستنا الحالية بغية تقديمها في قراءة جديدة أكثر نضجاً اعتماداً على ما قدمته الأدبيات الحديثة. وتكمّن مشكلة البحث في ان العديد من مدرّسي التربية الرياضية يواجهون تحديات تتعلق بالتصميم غير الملائم للبيئة الرياضية في المدارس، مما ينعكس سلباً على أدائهم وقدرتهم على توصيل المعلومات بشكل فعال بالإضافة إلى ذلك، عدم وجود مقياس مقنن لقياس تطبيق مفاهيم الهندسة البشريّة في المجال الرياضي يزيد من صعوبة تحديد المشكلات والتحديات التي يواجهها المدرسون. من خلال خبرة الباحث كونه احد مدرسي التربية الرياضية لاحظ ان هناك وجود ضعف في قابلية بعض مدرسي التربية الرياضية في هندسة مكان وظروف وبيئة عمل درس التربية الرياضية سواء كانت تلك الظروف داخلية او خارجية والتي تمثل طبيعة الهندسة البشرية

والتي تؤثر سلباً على مخرجات الدرس، وإذا ما تم استغلالها تلك المعطيات ينعكس هذا على فاعلية الدرس اما اذا لم يتم استغلالها بشكل الصحيح من خلال استثمار مفاهيم الهندسة البشرية وعدم توفير المعدات والادوات الرياضية المناسبة هذا ينعكس سلباً على الكفاءة المهنية لمدرسي التربية الرياضية مما يعيق ادائهم المهني ومن هنا يمكن طرح التساؤلات الاتية التي تعزز من مشكلة البحث.

- هل تؤثر الهندسة البشريّة على ادارة وكفاءة مدرسي التربية الرياضية.
- هل تعمل الهندسة البشرية على زيادة كفاءة واداء مدرسي التربية الرياضية اذا ما تم استخدامها بشكل الصحيح.

وبناءً على ذلك يرى الباحث ضرورة بناء وتقنين مقياس الهندسة البشرية ، أمّا أهداف البحث فهي (بناء وتقنين مقياس الهندسة البشريّة وعلاقتها بالكفاءة المهنيّة لمدرسي التربية الرياضية في المديرية لتربية محافظة ديالى)، اما مجالات البحث: هي المجال البشري : مدرسي التربية الرياضية في بعض المدارس المتوسطة والثانوية في محافظة ديالى . المجال أزماني : المدة من(2023\9\1) الى(2024\4\1) المجال المكاني : المدارس التابعة لمحافظة ديالى تطرق الباحث في الباب الثاني الى الدراسات النظرية والدراسات السابقة والادبيات المرتبطة والتي لها علاقة بتفاصيل البحث. حيث استخدم الباحث في الباب الثالث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لملائته لطبيعة البحث وأهدافه. تضمن الباب الرابع تقنين مقياس الهندسة البشرية ومناقشة علاقة الارتباط بين الهندسة البشرية والكفاءة المهنية، وعرض تحليل ومناقشة النتائج واختص الباب الخامس في ذكر أهم الاستنتاجات والتوصيات التي توصل إليها الباحث ،كانت أهم الاستنتاجات وجود تأثير معنوي بين الهندسة البشرية والكفاءة المهنية لمدرسي التربية الرياضية وهذا يشير الى اهمية تحسين بيئة العمل الرياضي كعامل مؤثر في رفع مستوى الكفاءة المهنية .والتوصيات التي توصل اليها الباحث . يوصي الباحث على تطبيق مفاهيم الهندسة البشرية في المدارس و في مختلف المؤسسات الرياضية والتعليمية وتوظيف تلك المفاهيم بشكل علمي بغية الوصول إلى الرفاهية العامة في بيئة العمل الرياضي وبالشكل الذي يحقق لها بيئة عمل رياضية مثالية .

## الباب الاول

1- التعريف بالبحث

1-1 مقدمة البحث وأهميته.

2-1 مشكلة البحث.

3-1 أهداف البحث.

4-1 مجالات البحث.

1-4-1 المجال البشري.

2-4-1 المجال الزماني.

3-4-1 المجال المكاني.

5-1 تحديد المصطلحات:

1-5-1 الهندسة البشرية.

2-5-1 الكفاءة المهنية.

## 1- التعريف بالبحث

## 1-1 مقدمة البحث وأهميته

إن التقدم العلمي الذي يشهده العالم في الأونة الأخيرة ومنه المجال الرياضي لم يكن وليد الصدفة وإنما بوساطة الاعتماد على العلوم والمجالات الأخرى ومدى ارتباطها في المجال الرياضي بوساطة البحوث والدراسات العلمية مما شجع المختصين في مجال الإدارة الرياضية إلى اتباع الأساليب والطرائق العلمية الحديثة للوصول إلى المستويات العليا ، أن بلوغ المستويات العليا يتطلب مواكبة كل ما هو جديد ومستحدث في مجال التربية البدنية وعلوم الرياضة لذي تعد العناية بالمرء البشري من الأمور المهمة ، ولأن هذا المورد يعد أثمن العناصر في مختلف المؤسسات ، بل وركيزتهما الرئيسة، لذلك فإن من الواجب على المؤسسات الرياضية المختلفة أن توفر بيئة عمل تناسب إمكانيات وقدرات ملاكها البشرية ومعرفتها بشكل مثالي ، و إن مدرس التربية الرياضية يعد من أهم المحاور التي يجب العمل عليها لكي يرتقي بدرس التربية الرياضية في المدارس لكون درس التربية الرياضية لا يقل أهمية عن بقية الدروس في المدارس وذلك لدوره في تفعيل حركة الطلبة ونشاطهم فضلاً عن تحسين لياقتهم البدنية والصحية وحتى الجانب الترويحي والنفسي لديهم . وهذا بطبيعة الحال لا يأتي الا عن طريق مدرس التربية الرياضية ومن خلال رفع مستوى الهندسة البشرية لديهم و كفاءتهم المهنية ودورهم الفعال في استثمار وقت الدرس لمصلحة الطلبة في ساحة المدرسة أو حتى داخل الصف إذا اقتضت الظروف الجوية كي نصل الى درس يرتقي بمستوى الطموح ولعل الهندسة البشرية للمدرس احدى تلك المتطلبات التي يجب الاهتمام بها وايجاد وسيلة جيدة مبنية على اسس علمية لكي يقف المختصون على اهم نقاط القوة والضعف التي تميز مستوى الهندسة البشرية و لذلك فان التركيز على تطوير الهندسة البشرية و الكفاءة المهنية

لمدرسي التربية الرياضية مهم جداً لما لها من دور كبير في تحسين وتطوير الجانب البدني و المهاري للطلبة ،ويعد تحسين ظروف بيئة العمل الرياضي هي الانطلاقة الحقيقية للهندسة البشرية . وإضافة إلى ذلك فإن الهندسة البشرية هي دراسة العلاقة بين الفرد وبيئة عمله بغية أداء العمل بكفاءة أكبر . وإزاء السعي الحثيث والعناية المتزايدة بالإنسان على النطاقين المحلي والعالمي فقد نمت مع هذا التوجه علم يختص بملائمة الإنسان مع محيطه الذي يعمل فيه، أو مع كل ما يحيط بالإنسان ويتفاعل معه من مفردات بيئة عمله، وهو ما اتفق على تسميته في الأدبيات المختصة بعلم الهندسة البشريّة، أو (الأركونوميك Ergonomic). والتي أضحت من حينها محط أنظار الباحثين على الجانبين التطبيقي والأكاديمي. حتى غدا لها تطبيقات كثيرة في مجال الموائمة بين المدرسين وبيئة عملهم المادية والبيئية والنفسية على السواء، إذ تنعكس هذه التطبيقات إيجاباً في زيادة فاعليتهم وكفاءتهم، فالإنسان لا مثيل له عندما يتعلق الأمر بالقدرة على التكيف والمرونة، ولكنه عرضة لعوامل عديدة في بيئة العمل يمكن أن تضعف أدائه ، ونظراً لأهمية الكفاءة المهنية بشكل عام و كفاءة الموارد البشرية بشكل خاص في أي منظمة أو مكان العمل، لأن الأفراد أصحاب الكفاءة يكون لهم دور أساسي في تحقيق أهداف المنظمة، نظراً لما يمتلكونه من خبرات ومهارات ومعارف و الموظف المهني المتميز لا بد وأن يكون له أهداف وخطط مستقبلية وأن يعمل على تطوير نفسه عن طريق مراقبة قدراته ومهاراته بشكل مستمر، وكيفية التميز في العمل والتأقلم مع جميع التغيرات والتطورات المهنية والتكنولوجية . أما أهمية البحث وتكمن أهمية البحث باعتبار الهندسة البشرية اداة مهمه لتحسين بيئة العمل الرياضي وزيادة الكفاءة المهنية في مجال درس التربية الرياضية من خلال تطبيق مبادئ الهندسة البشريّة من شأنه يعزز اداء مدرسي التربية الرياضية من خلال توفير بيئة عمل مريحة وأمنة مما

ينعكس ايجابياً على جودة التعلم، لذا يعد هذا البحث خطوة اساسية نحو فهم العلاقة والتعرف على طبيعة الارتباط بين الهندسة البشرية والكفاءة المهنية لمدرسي التربية الرياضية في محافظة ديالى، والتي نحاول استجلاءها في دراستنا الحالية بغية تقديمها في قراءة جديدة أكثر نضجاً اعتماداً على ما قدمته الأدبيات الحديثة في هذا الباب، وعلى ضوء ما تقدم سيتم تبني أحدث ما تم تطويره والوصول إليه في هذا المجال.

### 1-2 مشكلة البحث :

على الرغم من الأهمية المتزايدة للهندسة البشرية في تحسين بيئات العمل المختلفة، ومنها بيئة العمل الرياضي إلا أن هذا المفهوم لم يتم استكشافه بشكل كافٍ في مجال التربية الرياضية والعديد من مدرّسي التربية الرياضية يواجهون تحديات تتعلق بالتصميم غير الملائم للبيئة الرياضية في المدارس ، مما ينعكس سلباً على أدائهم وقدرتهم على توصيل المعلومات بشكل فعال بالإضافة إلى ذلك، عدم وجود مقياس مقنن لقياس تطبيق مفاهيم الهندسة البشرية في هذا المجال الرياضي يزيد من صعوبة تحديد المشكلات والتحديات التي يواجهها المدرسون. من خلال خبرة الباحث كونه احد مدرسي التربية الرياضية لاحظ ان هناك وجود ضعف في قابلية بعض مدرسي التربية الرياضية في هندسة مكان وظروف وبيئة عمل درس التربية الرياضية سواء كانت تلك الظروف داخلية او خارجية والتي تمثل طبيعة الهندسة البشرية والتي تؤثر سلباً على مخرجات الدرس، واذا ما تم استغلال تلك المعطيات ينعكس هذا على فاعلية الدرس اما اذا لم يتم استغلالها بشكل الصحيح من خلال استثمار مفهوم الهندسة البشرية وعدم توفير المعدات والادوات الرياضية المناسبة هذا ينعكس سلباً على الكفاءة المهنية لمدرسي

التربية الرياضية مما يعيق ادائهم المهني ومن هنا يمكن طرح التساؤلات الآتية التي تعزز من مشكلة البحث

- هل تؤثر الهندسة البشرية على ادارة وكفاءة مدرسي التربية الرياضية.
- هل تعمل الهندسة البشرية على زيادة كفاءة واداء مدرسي التربية الرياضية اذا ما تم استخدامها بشكل الصحيح.

### 3-1 أهداف البحث:

- بناء وتقنين مقياس الهندسة البشريّة لمدرسي التربية الرياضيّة في المديرية لتربية محافظة ديالى.
- التعرف على مستوى الهندسة البشرية والكفاءة المهنيّة لمدرسي التربية الرياضية في المديرية لتربية محافظة ديالى.
- وضع مستويات معيارية لمقياس الهندسة البشريّة لمدرسي التربية الرياضيّة.
- التعرف على العلاقة ونسبة المساهمة بين الهندسة البشريّة والكفاءة المهنيّة لمدرسي التربية الرياضية في المديرية لتربية محافظة ديالى.

### 4-1 مجالات البحث:

- 1-4-1 المجال البشري: مدرسي التربية الرياضية في المديرية لتربية محافظة ديالى.
- 2-4-1 المجال الزمني : المدة من (2023\9\1م) الى (2024\4\1م).
- 3-4-1 المجال المكاني المدارس التابعة للمديرية العامة لتربية ديالى.



## 1-5 تعريف المصطلحات

## 1-5-1 الهندسة البشرية:

تعريف (جمعة وآخرون 2019م): "هي عملية تحسين الأداء البشري ومكان العمل و تصميم العمل بجميع أبعاده ماديًا ومعنويًا ليلتئم الافراد من حيث قدراتهم الجسمية والعقلية والإدراكية<sup>(1)</sup>.

## 1-5-2 الكفاءة المهنية:

ويعرفها (كمال منصور وسماح صويلح 2010م) نقلاً عن بايور على انها القدرة على تنفيذ مهام محددة وأنها قابلة للقياس والملاحظة في النشاطات وبشكل واسع ،وتعد الكفاءة المهنية كتجميع وتجنيد وتحشيد للقدرات والموارد المتوافرة ولا تكون الكفاءة ظاهرة الا في العمل<sup>(2)</sup>.

(1) جمعة، محمود حسن، ونوري، حيدر شاكر، وياسين، حمزة حميد، (تأثير تطبيقات الهندسة البشرية في السعادة الوظيفية عن طريق الرضا الوظيفي ، بحث استطلاعي في كلية الهندسة /الجامعة المستنصرية"/ مجلة تنمية الراقدين، العدد ( 124 )، المجلد 38 ، ( 2019م)، ص68.

(2) كمال منصور ، سماح صويلح ، تسيير الكفاءات ، الاطار المفاهيمي والمجالات الكبرى ، مجلة اباحث اقتصادية و إدارية ع7 بسكرة جوان ( 2010 م )، ص 50 .