



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة ديالى

كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة

## بناء وتقنين مقياس الشبكة الادارية لرؤساء الاندية الرياضية في العراق

رسالة مقدمة الى مجلس كلية التربية البدنية وعلوم  
الرياضة | جامعة ديالى، وهي جزء من متطلبات  
نيل درجة الماجستير في التربية البدنية وعلوم  
الرياضة

من الطالبة

هافي علي حسين

بإشراف

أ.م.د محمد فاضل مصلح

٢٠١٩م

١٤٤٠ هـ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

﴿ وَأَنْ لَيْسَ لِلْإِنْسَانِ إِلَّا مَا سَعَى ﴿٣٩﴾

﴿ وَأَنَّ سَعْيَهُ سَوْفَ يُرَى ﴿٤٠﴾ ثُمَّ يُجْزَاهُ

الْجِزَاءَ الْأَوْفَى ﴿٤١﴾ وَأَنَّ إِلَىٰ رَبِّكَ الْمُنْتَهَىٰ

﴿٤٢﴾ وَأَنَّهُ هُوَ أَضْحَكَكَ وَأَبْكَىٰ ﴿٤٣﴾

صَدَقَ اللَّهُ الْعَظِيمُ

سورة النجم

(٣٩ - ٤٣)

## اقرار المشرف

أشهد ان إعداد رسالة الماجستير الموسومة بـ ( بناء وتقنين مقياس الشبكة الإدارية لرؤساء الأندية الرياضية في العراق) والمقدمة من الطالبة الماجستير(هافي علي حسين) تمت بإشرافنا في كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة / جامعة ديالى ، وهي جزء من متطلبات نيل درجة الماجستير في علوم التربية البدنية وعلوم الرياضة.

## التوقيع المشرف

أ. م. د محمد فاضل مصلح  
٢٠١٩ /٢/

بناءً على التعليمات و التوصيات المتوافرة نرشح هذه الرسالة للمناقشة

أ. د مجاهد حميد رشيد  
معاون العميد للشؤون العلمية والدراسات العليا  
كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة  
٢٠١٩ /٢ /

## إقرار المقوم اللغوي

اشهد اني قرأت هذه الرسالة الموسومة ب ( بناء وتقنين مقياس الشبكة الإدارية لرؤساء الأندية الرياضية في العراق) المقدمة من قبل الطالبة الماجستير(هافي علي حسين) قد تمت مراجعتها من الناحية اللغوية ،إذ اصبحت بأسلوب علمي سليم خال من الاخطاء والتعبيرات اللغوية غير الصحيحة ولأجله وقعت.

التوقيع :

المقوم اللغوي : زينب محمد صالح

اللقب العلمي : م.د.

مكان العمل : كلية التربية للعلوم الانسانية

التاريخ : ٢٠١٩ / ٢ /

## اقرار المقوم الاحصائي

اشهد بأن هذه الرسالة الماجستير الموسومة بـ (بناء وتقتين مقياس الشبكة الإدارية لرؤساء الأندية الرياضية في العراق) المقدمة من قبل الطالبة الماجستير (هافي علي حسين) قد تمت مراجعتها من الناحية الاحصائية بأشرافي واصبحت بأسلوب علمي سليم خال من الاخطاء الاحصائية غير الصحيحة و لأجله وقعت .

التوقيع :  
الاسم : عدي عبد الحسين  
اللقب العلمي :  
العنوان : كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة  
التاريخ : ٢٠١٩ / ٢ /

## اقرار المقوم العلمي

اشهد اني قد قرأت الرسالة الموسومة بـ : ( بناء وتقنين مقياس الشبكة الإدارية لرؤساء الأندية الرياضية في العراق) التي قدّمتها الطالبة (هافي علي حسين) ، قد تمت مراجعتها من الناحية العلمية تحت إشرافي ، إذ أصبحت بأسلوب علمي سليم خال من الأخطاء ولأجله وقعت .

التوقيع :

المقوم العلمي: سندهس موسى جواد

اللقب العلمي :

العنوان : كلية التربية للبنات جامعة بغداد

التاريخ : / / ٢٠١٩

## اقرار لجنة المناقشة والتقويم

نشهد اننا اعضاء لجنة المناقشة و التقويم اطلعنا على الرسالة الموسومة  
 بـ( بناء وتقنين مقياس الشبكة الإدارية لرؤساء الأندية الرياضية في العراق) وقد  
 ناقشنا الطالبة (هافي علي حسين) في محتوياتها وفيما له علاقة بها ، ونقر انها  
 جديرة لنيل درجة الماجستير في علوم التربية الرياضية.

عضو اللجنة:

عضو اللجنة :

الاسم : أ.م. د أحسان عبد الكريم عواد

الاسم : أ.م. د عثمان محمود شحاذه

التاريخ : / / ٢٠١٩ م

التاريخ : / / ٢٠١٩ م

رئيس اللجنة

الاسم : أ. د نصير قاسم خلف

التاريخ : / / ٢٠١٩ م

صدقت الرسالة من مجلس كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة  
 جامعة ديالى في جلسته المرقمة ( ) والمنعقدة بتاريخ /  
 / ٢٠١٨

**الأستاذ الدكتور**

**عبد الرحمن ناصر راشد**

**عميد كلية التربية البدنية**

**وعلوم الرياضة / جامعة ديالى**

**التاريخ : / / ٢٠١٩ م**

## الاهداء

إلى .. الأول فلا شيء قبله ، والأخر فلا شيء بعده ، والظاهر فلا شيء فوقه ،  
والباطن فلا شيء دونه ...

إلى من مستقره خير مستقر ، ومنبته أشرف منبت ، في معادن الكرامة ، وممهد  
السلامة ، سيدنا محمد (صلى الله عليه واله وسلم) .

إلى شرفي العظيم ومثلي الأعلى . . . إلى من اتشرف لحمل اسمه . . . إلى من  
كان لي السند والمعين في كل خطوة اخطوها . . . (والدي الغالي) .

إلى من سهرت لنومنا ، وضحت من اجلنا ، ملاذي الواسع ، ومرفئي الأمن ، إلى  
من بدعائها فتحت لي ابواب السماء . . . ( والدتي الغالية رحمها الله ) .

إلى الشمعة التي اضاءت دربي وسندي وسعادتي في دنياي . . . (زوجي الغالي) .  
إلى قرة عيني واملتي في الحياة ورفاق دربي . . . (ولدي كرار - علي) .

إلى الورود الزاهية في بستان حياتي ونبع الوفاء والمحبة . . . (اخوتي واخواتي) .

إلى الشموع المحترقة ومناهل العلم . . . (اساتذتي الأفاضل) .





## الشكر وامتنان

خير ما أبدا به الكلام : الحمد لله رب العالمين الذي لا ارجو إلا فضله، ولا اعتمد الا قوله ، ولا اتمسك الا بحبله ، وأفضل الصلاة والسلام على سيدنا محمد وعلى آل بيته الطيبين الطاهرين وأصحابه الغر الميامين .  
 لا يسعني وانا اخطو اول درجة من درجات العلم ، الا ان اتقدم بالشكر والعرفان الى السيد المشرف الاستاذ المساعد الدكتور (محمد فاضل مصلح والدكتور نصير قاسم خلف والدكتور عثمان محمود شحاذه) لما ابدوه اي من ملاحظات وتوجيهات كان خير عون في رصانة هذا البحث فابتهل من الله سبحانه وتعالى ان يمن عليهم بالصحة والعافية والتوفيق وان يجزيهم خيرا في الدنيا والاخرة .

ومن واجب العرفان اتقدم بالشكر الجزيل الى عمادة كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة في جامعة ديالى المتمثلة بعميدها الاستاذ الدكتور عبد الرحمن ناصر راشد والى الاستاذ الدكتور مجاهد حميد رشيد المعاون العلمي لشؤون الطلبة والى اساتذتها الافاضل لعنايتهم بشؤون طلبة الدراسات العليا واتقدم بالشكر الجزيل الى اعضاء اللجنة المناقشة .  
 ولا بد لي من اسجل عظيم شكري وامتناني الى زملاء الدراسة (توكي هلال، عمران علي، حسين علاوي، احمد عبد الجبار، مصطفى رياض، علي ثاير، حسين علي، علي صالح، يوسف مجبل، محمود رياض، صالح علي، روى عامر) أنهم نعم الاخوة والاصدقاء وأحيي فيهم روح التعاون سائلة الله عز وجل ان يوفقهم جميعا .

ويعجز لساني عن تقديم الشكر والمحبة والاحترام الى عائلتي لصبرهم وتحملهم طيلة مدة الدراسة، واتقدم بشكري وامتناني الى ابي العزيز و زوجي الغالي واختي الغالية وعمي الغالي وعمتي الغالية والى كل عائلتي

فجزاهم الله عني خير الجزاء داعيا من الباري عز وجل ان يحفظهم برعايته  
الكريمة .

وأخيرا اقدم عظيم شكري وأمتناني الى كل من ساعدني ان اخوض البحث  
، لكي اصل الى ما انا عليه الان ، واعتذر الى الذين لم تسعفني ذكرااتي في  
ذكرهم ، واخر دعوانا أن الحمد لله الرب العالمين والصلاة والسلام على سيد  
الانبياء والمرسلين وعلى اله الطيبين الطاهرين وصحبه اجمعين ، عليه  
توكلت ، واليه أنبت ، انه نعم المولى ونعم النصير ، ومن الله التوفيق .

الباحثة

# الباب الأول

## التعريف بالبحث

١-١ المقدمة وأهمية البحث .

٢-١ مشكلة البحث .

٣-١ أهداف البحث .

٤-١ مجالات البحث .

١-٤-١ المجال البشري .

٢-٤-١ المجال الزمني .

٣-٤-١ المجال المكاني .

## الباب الاول

### ١- التعريف بالبحث :

#### ١-١- مقدمة البحث وأهميته:

مما لا شك فيه إننا اليوم نعيش في عالم متطور تسعى فيه الأمم لإثبات وجودها من خلال ما تقدمه من نتاج حضاري في مختلف مجالات الحياة المتنوعة التي توسعت بدرجة كبيرة وتعددت تفاصيلها وشملت جوانبها جميع حاجات البشر من الأساسية وحتى الكمالية منها ، لذلك كان حتماً على الحكومات والمؤسسات والأكاديميات وضع رؤيا للحاضر والمستقبل لتتمكن من مواكبة التطور المطلوب عن طريق التخطيط والتنظيم وجميع عناصر الإدارة العصرية .

لذا تعد الادارة من العمليات التي تتطلب من الشخص القائم عليها ان يمتلك المهارات الادارية التي تؤهله من ادارة المؤسسة بكفاءة عالية . وعليه فان الدول المتقدمة قد قطعت شوطاً طويلاً في بناء مراكز لتنمية وتطوير القيادات الادارية وعلى اختلاف مستوياتها. والتي تساعد القادة الاداريين في اكتساب المهارات القيادية والادارية وكيفية قيادة وادارة المؤسسات الحكومية بكفاءة عالية. وانعكاس هذا الاداء في نجاح تلك المؤسسات عن طريق القيادة المتميزة في استخدام الاساليب الادارية والمبنية على افضل الاسس العلمية من حيث التخطيط الامثل والتنظيم المبرمج من خلال الاستخدام الافضل للموارد المادية والبشرية والرقابة والمتابعة والتوجيه المستمر لمعالجة اي خلل في التخطيط اثناء التنفيذ ومواجهة الحالات الطارئة بكفاءة عالية من خلال المرونة في التخطيط ، والمبني على القرارات السليمة وفق افضل البدائل. ومن هنا تكمن اهمية الدراسة في تحديد الاساليب الادارية التي يتمتع رؤساء الاندية الرياضية في العراق. وكيفية تحقيق الاسلوب الافضل في التعامل معا

لمرؤوسين وكسب ثقتهم وتأييدهم واحترامهم والذي ينعكس ايجابيا على عمل المؤسسة في تحقيق معايير الجودة الشاملة.

### ١-٢- مشكلة البحث:

تعد ادارة الوحدات الشبكة الادارية التي تتكون منها المؤسسة الرياضية من اهم العوامل التي يتوقف عليها نجاح المؤسسة في تحقيق اهدافها . وبما ان استخدام اسلوب الامثل في قيادة وادارة المؤسسة يتطلب خبرة عالية ومهارات وكفايات من قبل القائد يتمكن من توظيف وتعبئة الطاقات والامكانيات المتاحة للوصول بالمؤسسة الرياضية الى اعلى المستويات . وبعد اطلاع الباحثة على المصادر التي تناولت هذا الجانب لم تجد مقياس يمكن استخدامه في تحديد اي نوع م الاساليب القيادية في المؤسسات الرياضية . وما هو اسلوب الامثل لذلك ارتأت الباحثة بناء وتقنين مقياس الشبكة الادارية لرؤساء الاندية الرياضية في العراق وتقنين على رؤساء الاندية الرياضية في العراق .

### اهداف البحث:

- ١ - بناء وتقنين مقياس الشبكة الادارية لرؤساء الاندية الرياضية في العراق .
- ٢ - التعرف على الاساليب القيادية المتبعة من قبل رؤساء الاندية الرياضية .

### ١-٣- مجالات البحث:

- ١-٤-١ - المجال المكاني : اماكن الاندية الرياضية في العراق
- ٢-٤-١ - المجال البشري : رؤساء الاندية الرياضية في العراق .
- ٣-٤-١ - المجال الزمني : ٢٠١٧ / ١٠ / ١٢ لغاية ٢٠١٨ / ٨ / ١٧